

# ArcelorMittal

**ArcelorMittal** est un groupe sidérurgique mondial, avec 260 000 employés dans plus de 60 pays<sup>2,3</sup>. Le groupe a été fondé en 2006 suite à la fusion d'Arcelor et de Mittal Steel Company. Son siège social est à Luxembourg, ancien siège d'Arcelor.

## Sommaire

- 1 Histoire
  - 1.1 Arcelor
  - 1.2 Mittal
  - 1.3 Fusion
- 2 Activités
- 3 Structure
- 4 Données financières
- 5 Controverses
  - 5.1 Entente sur les prix
  - 5.2 Pollution
- 6 Bilan social
  - 6.1 Avec les représentants syndicaux français
- 7 Notes et références
- 8 Voir aussi
  - 8.1 Articles connexes
  - 8.2 Liens externes

## Histoire

### Arcelor

Article détaillé : Arcelor.

Arcelor est né de la fusion en 2002 d'Aceralia (Espagne), Arbed (Belgique-Luxembourg) et Usinor (France). La fusion est officiellement annoncée le 19 février 2001. Le 12 décembre 2001, le nouveau groupe est officiellement baptisé *Arcelor*. Le 21 novembre 2001, la Commission européenne donne son accord à la fusion à condition que soient vendues des usines pour le maintien de la concurrence. En France : usines de Beautor, de Sollac Lorraine à Strasbourg et Cofrafer; en Europe: LDD (Luxembourg), Galmed (Espagne), Lusosider

### ArcelorMittal



ArcelorMittal

<b>Création</b>	2006 - fusion entre Mittal Steel et Arcelor
<b>Personnages clés</b>	Lakshmi Mittal (Chairman et CEO), Aditya Mittal (Directeur financier)
<b>Forme juridique</b>	Société anonyme avec une Direction générale et un Conseil d'administration
<b>Action</b>	<p>Euronext<span> </span>: <b>MT</b>            (<a href="http://www.euronext.com/initsession/0,4157,1732_4794711,00.html?matchpattern=MT&amp;searchTarget=quote&amp;path=%2Fquicksearch&amp;fromsearchbox=true&amp;productFamily=&amp;submit.x=12&amp;submit.y=11">http://www.euronext.com/initsession/0,4157,1732_4794711,00.html?matchpattern=MT&amp;searchTarget=quote&amp;path=%2Fquicksearch&amp;fromsearchbox=true&amp;productFamily=&amp;submit.x=12&amp;submit.y=11</a>)</p> <p>NYSE<span> </span>: <b>MT</b>            (<a href="http://www.nyse.com/about/listed/lcddata.html?ticker=MT">http://www.nyse.com/about/listed/lcddata.html?ticker=MT</a>)</p> <p>LuxSE<span> </span>: <b>MT</b>            (<a href="http://www.bloomberg.com/apps/quote?ticker=MT:LX">http://www.bloomberg.com/apps/quote?ticker=MT:LX</a>)</p>
<b>Siège social</b>	<span><span><span></span></span><span> </span></span> 19, Avenue de la Liberté, Luxembourg (Luxembourg)
<b>Activité</b>	Sidérurgie
<b>Produits</b>	Acier, aciers plats, aciers longs, acier inoxydable, câbles, tôle forte
<b>Filiales</b>	ArcelorMittal Canada, ArcelorMittal Mines Canada
<b>Effectif</b>	280 000 employés (2010)
<b>Site web</b>	<a href="http://www.arcelormittal.com">www.arcelormittal.com</a> ( <a href="http://www.arcelormittal.com">http://www.arcelormittal.com</a> )

(Portugal) et ISP Arvedi (Italie)<sup>4</sup>. La fusion est devenue effective le 18 février 2002 avec la cotation en bourse de l'action Arcelor. La même année, le groupe Arcelor renouvelle l'alliance stratégique qu'avait Usinor avec Nippon Steel.

Le 24 janvier 2003, est annoncé un plan de restructuration dénommé *Apollo*. Le volet *Apollo Chaud* prévoit la fermeture vers 2009/2010 des phases à chaud des sites continentaux de Liège, Florange et la fermeture d'un petit haut fourneau à Eisenhüttenstadt. Le volet *Apollo Froid* prévoit la centralisation de la production des aciers pour emballage sur Florange et la modernisation d'autres sites. Enfin, l'inox est recentré en Belgique à Charleroi, au détriment des aciéries de l'Ardoise et d'Isbergues

En 2003, son chiffre d'affaires annuel s'élève à 25,9 milliards d'euros, pour un résultat net de 257 millions. Le groupe employait environ 98 000 personnes dans 60 pays. Le groupe Arcelor a été le premier producteur mondial d'acier avec 42,8 millions de tonnes (4,5 % du marché mondial) jusqu'en octobre 2004, lorsque la création du groupe Mittal lui ravit cette première place.

Le 23 novembre 2005, Arcelor lance une offre d'achat sur la société canadienne Dofasco pour 4,3 milliards de dollars CA<sup>5</sup>. Mais le 24 décembre 2005, suite à une offre supérieure de ThyssenKrupp AG sur Dofasco, Arcelor bonifie son offre d'achat, qui passe à 3,65 milliards d'euros<sup>6</sup>.

<b>Capitalisation</b>	20,90 milliards d'€ (14 septembre 2012) <sup>1</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<span style="color: green;">▲</span> 93,97 milliards de \$ (au 31 mars 2012)
<b>Résultat net</b>	<span style="color: red;">▼</span> 2,26 milliards de \$ (au 31 mars 2012)



Organigramme des fusions ayant aboutie à Arcelor.

## Mittal

Article détaillé : Mittal Steel Company.

Mittal est le fruit de la consolidation du secteur de la sidérurgie, avec une série d'acquisitions réalisées au cours des années 1980 et 1990. Mais le groupe prend forme sous le nom de Mittal Steel Company avec la fusion en décembre 2004 de : **Ispat International**, alors 11<sup>e</sup> producteur mondial d'acier, propriété du milliardaire indien Lakshmi Mittal et de **LNMI**, société néerlandaise, déjà détenue à 77 % par Ispat International.

Il s'ensuit en janvier 2005, l'acquisition de la société chinoise *Hunan Valin*. Avec l'acquisition, annoncée le 11 mai 2005, de la société sidérurgique américaine International Steel Group (ISG), Mittal devient le *premier producteur mondial d'acier* (57 millions de tonnes par an), devant Arcelor (42,8 Mt) et Nippon Steel (31,3 Mt). La dernière grande opération du groupe est son important investissement en avril 2006 sur le site de Huta Częstochowa en Pologne.

## Fusion

Le 28 janvier 2006, Mittal annonce une offre publique d'achat hostile sur Arcelor pour 18,6 milliards d'euros<sup>7</sup>. Arcelor se défend vigoureusement, constatant que seulement un quart de l'offre est payée en espèces et qu'il dispose de 17,6 milliards d'euros de fonds propres.

Le 20 février 2006, Dofasco accepte l'offre d'Arcelor. Pour interdire la revente du sidérurgiste canadien en

cas d'éventuelle réussite de l'OPA de Mittal (déjà très présent aux États-Unis, Mittal a promis la revente de Dofasco à ThyssenKrupp), Dofasco est placé dans une structure indépendante.

Le 19 mai 2006, Mittal augmente son offre à 25,8 milliards d'euros pour acquérir Arcelor. Certains observateurs spéculent que Mittal tente de faire contrepoids à une prise de participation, dans Arcelor, du complexe sidérurgique russe Magnitogorsk<sup>8</sup>.

Le 26 mai 2006, dans le but de contrer l'OPA hostile de Mittal, Arcelor annonce une fusion avec l'entreprise russe Severstal (qui obtient 32 % du capital), ce qui donnera naissance au numéro un mondial de l'acier. La transaction est estimée à 12 milliards d'euros<sup>9</sup>.

Le 25 juin 2006, le mauvais accueil réservé à l'alliance avec le chevalier blanc Severstal amène Arcelor à accepter l'OPA hostile. L'OPA non hostile de la part de Mittal se montant au total à 26,9 milliards d'euros (40,37 euros par action Arcelor) et des concessions, le conseil d'administration d'Arcelor accepte à l'unanimité cette offre. La création du groupe Arcelor-Mittal est annoncée<sup>10</sup>.

Le 26 juillet 2006, compte tenu du résultat de l'offre publique de Mittal Steel visant les actions Arcelor, le Conseil Scientifique des Indices d'Euronext a décidé le retrait définitif de la valeur Arcelor des indices CAC40 et SBF 120<sup>11</sup>.

Le 1<sup>er</sup> septembre 2006, ArcelorMittal est inclus dans l'indice CAC 40.

Le 23 janvier 2007, la justice néerlandaise déboute Mittal dans sa tentative de dissoudre la fondation interdisant la revente de Dofasco à ThyssenKrupp.<sup>12</sup>

## Activités

ArcelorMittal est leader sur les principaux marchés de la sidérurgie du monde : pour l'automobile, la construction, l'électroménager, et l'emballage<sup>13</sup>.

Le groupe est présent en Europe, Asie, Afrique et aux Amériques, ce qui lui donne accès à tous les marchés clés de l'acier, tant dans les économies émergentes que dans les économies développées. ArcelorMittal a comme objectif de développer sa position sur les marchés chinois et indien, caractérisés par un fort taux de croissance.

Les résultats financiers d'ArcelorMittal pour l'exercice 2007 ont annoncé un chiffre d'affaires de 105,2 milliards de dollars, avec une production d'acier brut de 116 millions de tonnes, soit environ 10 % de la production mondiale d'acier.

ArcelorMittal est cotée aux marchés de New York, Amsterdam, Paris, Bruxelles, Luxembourg, et aux bourses espagnoles de Barcelone, Bilbao, Madrid et Valence.

Au 17 mai 2008, la capitalisation boursière d'ArcelorMittal s'élevait à 144,37 milliards de dollars<sup>13</sup>.



Siège de Luxembourg



Siège de Luxembourg



Siège de Luxembourg

## Structure

Lakshmi Mittal (propriétaire de Mittal Steel) est le PDG de la société.

La direction générale du groupe compte actuellement huit membres : Lakshmi Mittal (PDG), Aditya Mittal (Directeur financier et Aciers plats Europe), Michel Wurth (Aciers longs), Gonzalo Urquijo (Asie, Afrique, Distribution), Sudhir Maheshwari, Lou Schorsch (Aciers plats Amériques), Peter Kukielski (Mines), Davinder Chugh (Services partagés).

Le groupe dispose en outre d'un conseil d'administration, dont la mission est de superviser la société de façon globale. Sa composition reflète les principes établis dans le *Memorandum of Understanding* signé le 25 juin 2006 : le Conseil est composé de 11 directeurs.

## Données financières

Sur le plan financier, Arcelor Mittal, une fusion inversée de Mittal Steel NV dans Arcelor SA, est toujours dirigée depuis Rotterdam sur le plan opérationnel en dépit d'une incorporation dans le Grand Duché de Luxembourg et de la résidence effective londonienne de Lakshmi Mittal.

En effet, des actionnaires minoritaires détenant 6 % du capital d'Arcelor s'opposent à la révision unilatérale des parités de fusions imposée par Mittal Steel NV. Des associations d'actionnaires minoritaires et des politiciens français dont le sénateur Philippe Marini protestent contre ce traitement des actionnaires minoritaires<sup>14</sup>.

En France, l'autorité des marchés financiers doit encore se prononcer sur le sujet.

ArcelorMittal répond aux exigences de conformité du standard financier MSI 20000.

## Controverses

### Entente sur les prix

---

Le 16 décembre 2008 : « Le Conseil français de la concurrence a infligé une amende totale de 575,4 millions d'euros - un montant record - à onze entreprises de la sidérurgie, dont 301,7 M à trois filiales d'ArcelorMittal, pour entente sur les prix », « Plusieurs filiales de négoce de produits sidérurgiques du groupe Arcelor, devenu depuis ArcelorMittal, ont été sanctionnées: PUM Service Acier à hauteur de 288 millions d'euros, ArcelorProfil (12,95 millions) et AMD Sud Ouest (830.000 euros). »<sup>15, 16, 17, 18, 19</sup>.

### Pollution

---

Le même jour, Arcelor Lorraine est débouté par la Cour de justice des Communautés européennes dans sa requête en annulation d'un décret de 2004 transposant la directive 2003/87/CE établissant un système d'échange de quotas d'émission de gaz à effet de serre.

Un document financé grâce à l'aide de l'Union Européenne reprenant l'impact négatif sur l'environnement, les travailleurs et la population a été publié en 2009 par le CEE Bankwatch Network<sup>20</sup>.

## Bilan social

### Avec les représentants syndicaux français

Depuis début 2008, l'entreprise a été condamnée à 10 reprises pour discrimination envers des représentants du personnel ou des membres de son personnel du fait de leur activité syndicale<sup>21</sup>.

## Notes et références

- ArcelorMittal (<http://www.google.com/finance?q=AMS%3AMT>) sur le site de Google Finance, consulté le 27 juillet 2012.
- (en)** *Arcelor Mittal sees profit up 40%* (<http://news.bbc.co.uk/2/hi/business/6660649.stm>) , BBC News, 16 mai 2007.
- (en)** **[PDF]** World Steel in Figures (<http://www.worldsteel.org/pictures/newsfiles/WSIF06.pdf>) .
- [http://www.developpement-durable.gouv.fr/energie/matieres/pdf/ecomine\\_infosect\\_dec02.pdf](http://www.developpement-durable.gouv.fr/energie/matieres/pdf/ecomine_infosect_dec02.pdf) Énergie et Climat - Ministère du Développement durable]
- Arcelor offre 4,3 milliards pour Dofasco | Le Devoir (<http://www.ledevoir.com/2005/11/24/95922.html>)
- usinouvelle.com: Arcelor s'accroche à Dofasco (<http://www.usinenouvelle.com/article/arcelor-s-accroche-a-dofasco.N48978>)
- [[http://www.lexpress.fr/actualite/economie/le-mondial-de-l-acier\\_458982.html](http://www.lexpress.fr/actualite/economie/le-mondial-de-l-acier_458982.html)] lexpress.fr : Arcelor-Mittal Le mondial de l'acier]
- L'offre bonifiée de Mittal fait grimper le titre d'Arcelor | Le Devoir (<http://www.ledevoir.com/2006/05/20/109714.html>)
- usinouvelle.com : Arcelor veut s'emparer du russe Severstal pour échapper à Mittal (<http://www.usinenouvelle.com/article/arcelor-veut-s-emparer-du-russe-severstal-pour-echapper-a-mittal.72251>)
- rian.ru : Fusion Arcelor-Mittal Steel: une alliance politique (<http://fr.rian.ru/business/20060630/50747145.html>)
- Arcelor : retrait définitif des indices CAC40 et SBF 120 (<http://www.boursier.com/actions/actualites/news/arcelor-retrait-definitif-des-indices-cac40-et-sbf-120-195137.html>) , 2006-07-26
- usinouvelle.com : Arcelor Mittal garde Dofasco (<http://www.usinenouvelle.com/article/arcelor-mittal-garde-dofasco.N16264>)
- (en)** **[PDF]** Rapport annuel 2007 (<http://www.arcelormittal.com/rls/data/upl/638-0-0-ArcelorMittalAnnualreport2007.pdf>) .
- (en)** *French politician attacks Arcelor Mittal* ([http://business.timesonline.co.uk/tol/business/industry\\_sectors/industrials/article1926901.ece](http://business.timesonline.co.uk/tol/business/industry_sectors/industrials/article1926901.ece)) , The Times, 13 juin 2007
- (fr)** Concurrence: amende record contre onze sociétés, dont ArcelorMittal (<http://www.humanite.fr/node/35368>) , L'Humanité. Mis en ligne le 16 Décembre 2008, consulté le 3 novembre 2012
- « Décision n° 08-D-32 du 16 décembre 2008 relative à des pratiques mises en œuvre dans le secteur du négoce des produits sidérurgiques » (<http://www.lesechos.fr/medias/2008/1216//300317294.pdf>) , *Conseil de la concurrence*, 16 décembre 2008.
- « Amendes record dans la sidérurgie, ArcelorMittal devra régler 300 millions d'euros » (<http://www.lesechos.fr/info/industrie/300317279-amendes-record-dans-la-siderurgie-arcelormittal-devra-regler-300-millions-d-euros.htm>) , 16 décembre 2008, Les Échos (d'après AFP).
- « Concurrence: amende record contre onze sociétés, dont ArcelorMittal » (<http://www.lepoint.fr/actualites-economie/concurrence-amende-record-contre-onze-societes-dont-arcelormittal/916/0/300223>) , 16 décembre 2008, Le Point (d'après AFP).
- La France inflige une amende record à un cartel de l'acier » ([http://www.lexpansion.com/economie/actualite-economique/la-france-inflige-une-amende-record-a-un-cartel-de-l-acier\\_170259.html](http://www.lexpansion.com/economie/actualite-economique/la-france-inflige-une-amende-record-a-un-cartel-de-l-acier_170259.html)« » ) , 16 décembre 2008, L'Expansion (d'après AFP).
- (en)** *ArcelorMittal: Going nowhere slowly* ([http://bankwatch.org/documents/ArcelorMittal\\_Going\\_Nowhere.pdf](http://bankwatch.org/documents/ArcelorMittal_Going_Nowhere.pdf)) , mai 2009
- Arrêt n°265 du 23 mars 2009 RG n° 06/13122, Cour d'Appel d'Orléans & Cour de Cassation le 24 février 2009 N° 08-41456, RG n°F10/00153, RG n° F10/00150 et F10/00149, RG n°F10/00158 et F10/00159, RG F10/00177, jugement de la la cour d'appel d'Aix en Provence (N°2011/939), RGn°F10/00160/00161/00162/00178

## Voir aussi

### Articles connexes

- Liste des producteurs d'acier

Sur les autres projets Wikimedia :

- Affaire Arcelor-Mittal

*ArcelorMittal* (*//commons.wikimedia.org/wiki/Category:ArcelorMittal?uselang=fr*), sur Wikimedia Commons

## Liens externes

- (en) site officiel (<http://www.arcelormittal.com/>)
- (en) 8 Questions concernant la création d'ArcelorMittal (<http://8questions.wordpress.com/2006/11/23/5/8>)
- Classification des entreprises par Carbon Market Data: ArcelorMittal (<http://www.carbonmarketdata.com/pages/EU%20ETS%202008%20Company%20Rankings%20-%20June%202009.pdf>) arrive en tête des entreprises ayant un surplus de quotas carbone

---

Ce document provient de « <http://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=ArcelorMittal&oldid=86058203> ».

Dernière modification de cette page le 3 décembre 2012 à 09:10.

Droit d'auteur : les textes sont disponibles sous licence Creative Commons paternité partage à l'identique ; d'autres conditions peuvent s'appliquer. Voyez les conditions d'utilisation pour plus de détails, ainsi que les crédits graphiques. En cas de réutilisation des textes de cette page, voyez comment citer les auteurs et mentionner la licence.

Wikipedia® est une marque déposée de la Wikimedia Foundation, Inc., organisation de bienfaisance régie par le paragraphe 501(c)(3) du code fiscal des États-Unis.